

2021 年度江阴市人民医院单位决算公开

目 录

第一部分 单位概况

- 一、主要职能
- 二、单位机构设置及决算单位构成情况
- 三、2021 年度主要工作完成情况

第二部分 2021 年度单位决算表

- 一、收入支出决算总表
- 二、收入决算表
- 三、支出决算表
- 四、财政拨款收入支出决算总表
- 五、财政拨款支出决算表（功能科目）
- 六、财政拨款基本支出决算表（经济科目）
- 七、一般公共预算支出决算表（功能科目）
- 八、一般公共预算基本支出决算表（经济科目）
- 九、一般公共预算“三公”经费、会议费、培训费支出决算表
- 十、政府性基金预算支出决算表
- 十一、国有资本经营预算支出决算表
- 十二、一般公共预算机关运行经费支出决算表
- 十三、政府采购支出决算表

第三部分 2021 年度单位决算情况说明

第四部分 名词解释

第一部分 单位概况

一、主要职能

江阴市人民医院是一所集医疗、教学、科研、预防保健、康复为一体的三级甲等综合医院；现为东南大学医学院附属江阴医院、南通大学附属江阴医院、徐州医科大学江阴临床学院、江苏大学江阴临床医学院；江苏省人民医院“战略合作医院”；是国家级药物临床试验机构、中国胸痛中心认证单位、国家卫计委住院医师规范化培训基地、国家临床药师培训基地；是电子病历系统功能应用水平五级医院、国家医疗健康信息互联互通标准化成熟度四级甲等医院。医院设城中院区和敌山湾院区两个院区，现开放床位 2200 张。

二、单位机构设置及决算单位构成情况

根据单位职责分工，本单位内设机构包括包括院长室、党群、行政、门急诊、医技、临床六大机构。其中：1、党群包括党委办公室、纪检监察室、组织人事科、宣传统战科、工会和团委。2、行政包括院长办公室（中心档案室）、医院评审办公室、医患关系办公室、行风建设办公室、医务科、医疗质量管理办公室、病案科、双向转诊办公室、医疗保险科、护理部、医院感染管理科、科教科——科技成果转化中心、住院医师规范化培训办公室、信息科（图书室）、公共卫生科（预防保健科、健康管理办公室）、财务科、审计科、绩效管理办公室、总务科、安全保卫科、基建科、医疗器械科、门诊部、病员服务中心、药物临床

试验办公室、社会工作部、伦理审查委员会办公室、法治建设办公室、采购管理办公室。3、门急诊包括急诊医学科、门诊部和体检中心。其中急诊医学科包括急诊室（下属包含急诊内科、急诊外科等 4 个科室）、急诊 ICU、观察输液室。门诊部包括内科（下属包含呼吸与危重症医学科、心血管内科、消化内科、肾脏内科等 9 个科室）、外科（下属包含神经外科、胸心外科、血管外科、普通外科等 12 个科室）、妇产科、儿科、眼科、耳鼻咽喉科、口腔科、中医科、中西医结合胃病专科、皮肤科、疼痛科、康复医学科、理疗室、心理门诊、护理（下属包含 PICC 静脉置管门诊、糖尿病健康教育门诊等 5 个科室）、营养科、注射室、换药室。体检中心包括体检中心一科、体检中心二科（乳房扫描室）。4、医技包括药学部、检验科、输血科、中心实验室、放射科、超声科、病理科、营养科和其他功能科室。其中，药学部包括门诊西药房、门诊中药房、中心药房、急诊药房、静脉用药调配中心、药品质量监控室、药库（下属包含西药库、中药库、采购组）、临床药学室（下属包含药学信息室、ADR 监测室）。检验科包括门诊化验组、临检室、骨髓室等 7 个科室。放射科包括普放、CT、磁共振室。其他功能科室包括心电图室、脑电图室、TCD 室等 6 个科室。5、临床包括内科、外科、妇产科、儿科、重症医学科、感染性疾病科、介入科、眼科、耳鼻咽喉科、口腔科、麻醉科、手术供应室。其中，内科包括呼吸与危重症医学科（下属包含呼吸与危重症医学一科、肺功能室等 4 个临床科室）、心血管内科（下属包含心血管内科等 3 个临床科室）、消化内科（下

属包含消化内科一科、内镜中心等 4 个临床科室)、肿瘤内科(下属包含肿瘤内科一科、放疗科等 5 个临床科室)、内分泌科、肾内•风湿科(血液净化中心)、血液内科、神经内科、中医科病区、全科医学科、放疗科、中医科。外科包括神经外科、普外科(下属包含普通外科一科、普通外科二科[乳甲]等 5 个临床科室)、胸心外科、血管外科、泌尿外科(震波碎石室)、骨关节中心(下属包含骨科一科[手外科]、骨科二科等 5 个临床科室)、烧伤科•整形外科、皮肤科、疼痛科。妇产科包括妇科(下属包含妇科一科、妇科二科)、产科(下属包含产科一科[产房]、产后恢复中心等 5 个临床科室)。儿科包括儿科一科、儿科二科、新生儿监护病房(NICU)。手术供应室包括手术室和供应室。本单位无下属单位。

三、2021 年度主要工作完成情况

2021 年,是中国共产党成立 100 周年,是“十四五”发展的开局之年,是开启全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的起步之年。在市委市政府和市卫生健康委的正确领导下,医院全体职工深入贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九届历次全会精神,在新冠肺炎疫情常态化防控的新形势下,紧紧围绕医院“十四五”规划和二〇三五年远景目标,扎实推进精细化管理,不断提升医疗技术水平,全面提高医疗服务质量,各项工作取得了显著成效。

一、夯实思想基础,党风廉政建设再上新台阶

坚持把党的政治建设摆在首位,加强党的全面领导,突出基

层党建的导向性与实效性，为推动医院高质量发展提供坚实政治保障。党史学习教育系列活动如火如荼。成立党史学习教育领导小组，召开党史学习教育动员大会，提升党组织的号召力、凝聚力。开展“促交流强党建共发展”新媒体人员培训交流会、“致敬建党百年，再创三甲辉煌”敌山湾健步走等系列主题党日活动，在庆祝中国共产党成立 100 周年活动中，为医院 34 名党员颁发“光荣在党 50 年”纪念章。基层党组织建设规范完善。落实“一岗双责”和“支部建在专科上”的要求，原先 22 个党支部调整为 36 个党支部，按规定完成党支部委员会选举。坚持党委中心组理论学习，党支部严格执行“三会一课”、组织生活会、民主评议党员等制度，打造特色党建品牌，临床一党支部获评“无锡市党支部标准化规范化建设示范点”。廉洁自律防线筑牢筑实。强化廉政风险防控，完善科室岗位廉政风险点防控表，加大对重点岗位、关键环节和重点人员的监督和制约。整治医药购销领域和医疗服务领域不正之风，围绕药品、医用耗材、医疗设备采购使用等易于滋生腐败的环节排查，控制廉政风险；专题部署职业资格证书违规挂证取酬自查自纠、车辆违规挂靠企业自查自纠。

二、筑牢疫情防线，常态化防控展现新作为

坚持“内外同防、医患同防、人物同防、三防融合”的新冠肺炎疫情防控策略，从紧、从严、从实采取各项防控措施。优化制度流程。制定并完善新冠肺炎患者收置、疫情期间特殊病人手术、各类人员闭环管理、驻地院感防控等相关制度、流程、预案，弥补防控短板，提升防控应急处置能力，建立高效的救治网

络。增加发热门诊、隔离病房、留观室监控，可调看防护用品的穿脱流程，追溯各环节存在问题。加强感控人员配备管理。根据政府要求配备感控专职人员，合理分配感控人员专业结构，多部门执行综合监管，发挥其在防控和诊治中的专业指导作用。推进疫情防控改造项目。为确保发生大规模本土聚集性疫情时，定点救治医院于 24 小时内整体腾空，制定《江阴市人民医院敌山湾院区新冠肺炎定点救治医院启用方案》，对敌山湾院区 2 号楼进行改造，配备专用方舱 CT，完成城中院区 7 号楼发热门诊改造及结核病区的流程设计与改造搬迁。落实常态化防控措施。严格执行首诊负责制，继续强化医院出入口、住院患者、陪客及第三方人员管理，严格落实预检分诊、院感管理等防控措施，加强发热门诊管理，对常态化防控工作进行自查并及时整改。加强职工健康监测，严格执行医疗机构工作人员核酸检测“应检尽检”、“非必要不离锡”规定，实行离锡审批制度。医院核酸检测能力提升至每日一万管以上，全年累计开展核酸检测 22.89 万人次。此外，为坚决遏制疫情扩散蔓延，医院先后派出 73 名医务人员支援南京、扬州、天津，充分彰显责任担当。

三、注重持续改进，创建工作迈出新步伐

三级医院评审是全年工作的中心，全院上下高度重视，根据《江阴市人民医院 2021 年创建三级甲等综合医院推进工作方案》有序推进各项工作。加强组织领导。成立三级甲等医院创建领导小组与工作小组，多次召开创建工作推进会，签订“三级甲等综合医院创建工作目标责任书”，夯实创建责任。注重理论学习与

技能培训。组织专题培训，包括最新评审标准解读、评审管理系统的使用和质量管理工具的应用、等级医院评审的现场准备等。进行新一轮的制度、职责、流程和应急预案规范化修订，分类编印评审应知应会手册，组织全员学习并进行抽查与考核。分批组织技能培训与考核，包括七步洗手法、心肺复苏技能、消防和后勤现场培训等。全面开展督导检查。通过科室自查与职能部门督查相结合，完善科室台账资料。组织院领导包干带队督查、多部门联合督查、邀请外院专家模拟检查等多形式检查，对重点科室进行现场调研，查找原因、制定措施、跟踪随访。11月初，医院顺利完成省卫生健康委组织的三级医院现场评审，并第一时间召开评审持续改进会议，不断完善各项工作，致力于更好实现以评促建、以评促改。

四、提高医疗质量，内涵建设实现新突破

医院全年共完成门急诊 1945839 人次，出院病人 98939 人次，手术 34058 例，出院患者平均住院天数 7.6 天，医疗业务与去年同期相比有较大程度改善。

（一）严抓医疗质量管理，完善医疗服务水平。持续优化质控工作。落实各项医疗质量安全核心制度，贯彻落实“五合理”要求，加强专项质控、重点科室及薄弱环节质控。全年共质控病历 1 万余份，其中归档病历质控占 10%，病案甲级率达 99.25%。开展输血管理全流程质控，持续改进有效，高分通过无锡市临床用血督导中心检查，在全市医疗机构中名列前茅。积极参与省级质控工作，建立相关科室与省级质控中心定期联系机制，明确省

级质控专管员职责，定期现场督查，保障专科医疗质量。继续推进临床路径，修订《江阴市人民医院临床路径工作制度》，全院新增 3 个临床路径病种，共计 34 个专科 144 个病种纳入临床路径管理，管理率达 50.26%，完成率达 99.66%。大力推广多学科诊疗、日间手术服务，目前我院 20 个团队常规开展 180 余例 MDT（多学科诊疗模式，下同）讨论，与帮扶的霍城县人民医院组建远程肿瘤 MDT，进一步发挥多学科诊疗与远程医疗协作优势。我院消化内科、妇科、眼科等科室，15 个病种常规开展日间手术，全年开展日间手术 1117 例，日间手术率达 5.1%。专科建设常抓不懈。肿瘤内科二科顺利通过江苏省中医临床重点专科复审，全科医学科、麻醉科顺利通过无锡市临床重点专科现场评审，跻身市级临床重点专科行列。

（二）提升护理质量，深化优质护理。加强护理质量管理。以目标管理为导向，围绕护理质量监测指标，树立科学质控理念，推进护理质量标准化、同质化。完善不良事件和输血闭环等信息全流程管理，推进护理质量可追溯，持续改进。深化专科护理内涵。以评价专病护理质量、专科护理技术水平、专科健康科普内涵为抓手，不断深化专科护理内涵，成功通过无锡市输液治疗护理专科护士培训基地复评，新创建成为江苏省护理员培训基地、无锡市老年专业护士培训基地。夯实教育培训效果。继续实施“双轨制”三基培训考核模式，全院范围内强化护理急救技能培训，敌 ICU 获得无锡市护理学会组织的急救技能竞赛特等奖。参与无锡市新进护士规范化培训平台 APP 开发，组织 2021 年规培

护士参与学习与考核。徐州医科大学护理学院成为第 7 个与我院签订实习协议的护理本科院校，进一步提升护理教学内涵。

（三）强化院内感染控制，降低感染发生率。突出工作重点，做好重点部门、部位、环节、人员管理。对院感重点科室进行 2021 年综合性监测信息反馈，开展对消毒供应中心、手术室等重点部门的巡查督导，促进院感防控 SOP(标准操作规程，下同)的落实执行。加强医废管理，全面落实信息化、自动化、智能化。继续完善医疗废物全程信息化追溯管理，落实“全过程、规范化、无漏洞、无盲区”管理原则，实现医疗废物全过程可追溯的闭环管理。树立院感品牌，提高院感管理能力。承办中国医院协会县（市）医院分会 2021-2024 院感能力提升培训项目，助力全国县域医院提升和完善感染预防与控制能力。加强医院感染监测。全年监测医院感染率 1.52%，I 类切口感染率 0.26%，院感病人病原学送检率 93.78%，使用抗菌药物治疗病人病原学送检率 66.09%，各项指标基本达到相关规范标准的要求。

（四）规范药事管理，保障用药安全。深入开展抗菌药物管理。为降低住院患者抗菌药物使用强度，加强抗菌药物分级、医师处方权限、抗菌药物用药指南和用药路径管理，持续开展处方前置审核和处方点评，细化临床应用监测指标和不合理用药考核，根据抗菌药物临床应用培训情况、不合理使用情况动态调整医师抗菌药物处方权限。2021 年门诊患者抗菌药物使用人次比例为 16.85%，急诊患者抗菌药物使用人次比例为 34.14%，住院患者抗菌药物使用率为 42.80%，均符合三级综合医院抗菌药物管理的

要求。推动药学服务提质增效。推进药物治疗管理门诊建设，在原有心血管内科和呼吸与危重症医学科方向的基础上，全面开设药学门诊，提供药品相关政策咨询、不良反应处理、慢病管理等服务，改善患者用药依从性。积极筹备开设 PCCM（呼吸与危重症医学科）咳喘药学服务门诊。稳步推进临床试验工作。优化安全性事件上报、药品管理及立项等临床试验流程，加强临床研究协调员管理，完成普通外科专业一项国际多中心临床研究数据核查，推进临床试验信息化建设。利用临床研究中心平台承接项目，全年临床试验项目在研 25 项。

（五）提高公共卫生服务能力，促进健康事业进步。完善科室设置。成立公共卫生科，明确科室职能与工作人员职责，进一步强化医院承担公共卫生服务职能。加强传染病管理。新冠疫情常态化防控形势下，我院作为省级哨点医院，做好急性呼吸道传染病症状的综合监测与新发传染病的报告工作。全年共完成 2447 人次的传染病上报，传染病无漏报现象。注重慢性病防控。推进和协调 2021 年江阴市大肠癌和肿瘤标志物筛查项目，开展国家级《中国不吸烟女性肺癌危险因素》调查项目。完善信息化管理，强化考核，进一步提升慢性病报告管理的内涵，成功对接无锡区域慢性病共享平台。改进健康管理。更新完善体检中心相关制度，改进体检报告模板，完善体检工作流程，建立质控体系。开展检后健康咨询服务，逐步拓展体检中心慢性病管理服务体系。

（六）有序开展妇幼、老年工作，提升重点人群健康服务水平。规范妇幼健康执业管理。规范出生医学证明档案管理，启动

1996 年之前签发的出生医学证明档案资料移交工作，完成 15121 份出生医学证明相关资料归档。落实《江阴市新生儿出生“一件事”集成服务实施方案》，线上办理率达 30%以上。提升妇幼临床医疗能力。迎接市级孕产妇分级管理、母婴保健技术等专项督查，参加国家卫生健康委儿童血液病、恶性肿瘤救治管理工作电视电话会议、无锡市产前筛查及诊断技术新项目培训等，提升临床医师诊疗能力。规范新生儿预防接种管理。对疫苗接收、出入库登记、储存、冷链管理、疫苗接种等进行全面督查，查找问题，整改落实。开展老年友善医院创建工作，全方位加强老年友善文化、老年友善管理、老年友善服务、老年友善环境建设，荣获江阴市“最佳老年友善医疗机构”。

（七）坚持中西医并重，传承发展中医药事业。进一步推进中医特色诊疗专区建设，设有名中医工作室、中医体质辨识区、中医综合治疗区，开展中医特色技术项目，提供未病先防、健康评估与保健养生等服务。加强中西医临床协作，中医治疗深入到临床 14 个科室。启动首个中西医深度融合模式标准化试点项目，推进中西医协同协作服务模式创新。弘扬中医药文化，与北大街小学持续开展医校合作。

五、优化人才队伍，科研教学取得新进展

（一）加强人才培养，加快学科专科建设。加强干部队伍建设。全年共调配、任免干部 40 人次，其中提拔 12 名干部。引导高层次人才发挥团队带头引领作用。神经外科、消化内科 2 个专科分别与苏大一附院、省人民医院专家医学团队签订柔性引进协

议，获评无锡市“太湖人才计划”优秀医学专家团队。建立高层次人才与院领导结对联系制度。严格开展考评工作。完成各级各类人员的考核评分，根据考核评分进行臻优评先，力求体现考评工作的公平性、合理性和导向性。

（二）鼓励开拓创新，持续提升科研实力。拓宽科研渠道，申报多项科研项目。全年获批立项、签订项目合同 78 项，其中获国家自然科学基金青年基金 1 项，获省级项目、课题 6 项，市级项目、课题 24 项；获得江苏省卫生健康委医学新技术引进评估奖 3 项。加强科研诚信教育，提高论文质量。全年在各类杂志发表论文 705 篇，其中 SCI49 篇，中华级杂志 17 篇，北图期刊 13 篇，统计源期刊 64 篇。

（三）注重带教实效，顺利完成教学任务。圆满完成临床理论教学。承担南通大学医学院、徐州医科大学、东南大学医学院、南京医科大学医政学院共计 107 名学生的临床理论教学与临床见习工作。4 月，我院正式挂牌成为江苏大学江阴临床医学院，进一步增强了临床教学力量。顺利完成实习带教。承担 17 所医学院校、120 余名学生的实习带教工作。加强研究生管理，提高研究生生活待遇，专业学位研究生统一纳入住院医师规范化培训管理。严格住院医师规范化培训。提升带教师资素养，对全院 231 名遴选师资进行动态调整，有 137 名带教老师在 5 年内取得了国家或省市级师资证书及住培管理证书。2021 年，2018 级住培结业考试学员 136 名，结业首考通过率 97.8%，在江苏省 46 家基地中排名第四、居无锡 4 个国家基地之首。2021 年度拟结业学员 91 名

参加全国住培业务水平测试，平均分位居全省第一。

六、推进现代化管理，管理水平获得新提升

（一）科学规划“十四五”，谋篇布局新发展。组织全院各部门参与，全面总结“十三五”时期医院发展取得的成就和经验，认真分析当前卫生健康领域改革发展的形势和要求，把握公益公平，优化资源整合，强化改革创新，科学谋划“十四五”时期医院改革与发展的重点任务，严格执行程序，广泛征求医院职工、专家及社会各方意见，编制形成《江阴市人民医院第十四个五年规划和二〇三五年远景目标》。

（二）加强财务经营管理，提高绩效管理效能。促进财务精细化管理。优化全面预算管理体系，通过预算的编制、执行、控制、调整、分析和考核的全过程，将预算指标落实分解到医院经济运行的各个环节和各预算执行部门。完善全成本核算体系，推进医院内部控制制度建设，规范经济活动业务。深入推进绩效改革。完成管理目标访谈、医护诉求调研、方案初步设置、框架搭建、数据接口开发和医、护、技绩效测算等工作。在绩效奖金平稳过渡的基础上，努力搭建出既符合医院整体发展要求又能体现专科特殊性，既兼顾经济效益和社会效益又有明确导向性的绩效考核体系。

（三）规范完善采购管理，发挥审计监督职能。推动采购内部控制管理。成立采购管理办公室，制定采购管理相关制度，明确政府采购流程和自主采购流程，对项目论证、信息公开、采购方式、评审专家管理、招标代理机构管理等采购重点环节做出规

定。参与政府集中采购调研项目 17 项；通过代理机构招标项目 12 项；组织院内采购项目 76 项，实际成交金额比原预算总额减少支出 170.82 万元，有效降低医院采购成本。加强审计监管。积极推进采购全流程监督审计，全年共审计各类合同 706 份，其中合同签订前审计 439 份，审计增收节支约 28 万元，审计常态化下合同签订质量显著提高。

（四）持续深化医保管理。组织“强化学科建设、赋能 DRG（疾病诊断相关分组）支付”专项培训，重点解析“科室及诊疗组 DRG 基金指标运行现况以及 DRG 质控反馈”。加强控费管理，制定《江阴市人民医院合理控费实施方案》，规范医疗服务行为，控制医疗费用不合理增长。规范医疗服务价格管理，严格贯彻和执行国家物价政策及各项物价标准，对重点部门进行重点指导监管，2021 年 3 月 1 日顺利实施三类医院调价。10 月底，顺利切换上线国家医疗保障信息平台，为全市参保人员提供更加方便快捷、优质高效的医保服务。

（五）高效完成国家三级公立医院绩效考核。及时完成 2020 年度国考数据上报，组织数据收集、多部门沟通核实、自查自评。根据国家卫生健康委发布的 2019 年度国考通报和国考平台数据，对比分析 2018 年度数据，找出主要问题与不足，细化到责任部门，提出建议和意见，形成我院“国考年度分析报告”，为医院发展决策提供依据。在 2018、2019 年度国考结果中，我院均位于 B++ 等级，与 2018 年相比，2019 年度总排名上升 58 名，达到了预期目标。

（六）大力推进智慧医院建设。完善以电子病历为核心的临床信息系统，完善病案首页系统，开发手术确认系统流程。加强患者信息互联共享，改善患者就医体验，打造诊前、诊中及诊后一体化智慧医疗服务新模式，我院成为国家首批、无锡地区首家通过国家医院管理研究所智慧服务分级评估三级的医疗机构。上线医疗设备物联网效益分析系统和医疗设备共享平台，安装部署医疗设备全生命周期信息管理系统，上线全新 SPD(医用耗材智能供应链)管理系统，提升医疗设备与医用耗材管理和使用效率；实现耗材与收费库同步，有省收费码并有国家码的耗材实时同步 HIS(医院信息系统) 计费库。建成“后勤一站式服务中心”、“后勤安全生产指挥中心”、“后勤能效管理中心”三位一体的智慧后勤管理中心，充分运用管理平台，保证质量、效率与安全，有效践行“把问题留给自己，把时间还给医护，把医护还给病人”的后勤服务理念。医院在艾力彼 2020 智慧医院 HIC 榜单中位居全国百强，在县级医院 HIC 榜单中位居全国榜首。

（七）妥善推进基础建设。稳步推进妇幼保健院改建工程。组织若干轮专家技术论证，在充分考虑节约成本和安全生产的原则下，保证质量、合理安排工期，完成 10 号楼、12 号楼（部分）、4 号楼、5 号楼的拆迁。着力推进敌山湾院区住院大楼建设工程。根据政府规划，按“两院区统筹安排，城中院区瘦身减量，全院区总床位数不增加”的基本要求，完成敌山湾院区新建住院大楼项目选址，项目建设方案正在完善中。充分满足疫情防控需要。按照时间节点，有序推进敌山湾院区疫情防控改造项

目。

七、深化医共体建设，分级诊疗取得新成效

（一）优质资源有序有效下沉。组织创建医疗集团胸痛救治单元，整合医疗资源，提升胸痛患者的救治效率，目前有 8 家医院申请加入胸痛救治单元组织。推进名医、专科工作室建设，定期派骨干医师到成员单位坐诊，根据各成员单位需求，派遣 32 名高年资主治医师进行脱产帮扶；在二级医院组建 1 个 PICC 专科护理工作室、1 个伤口造口专科护理工作室。组织家庭医生签约支撑专家团队，参与签约、履约活动 30 场次，派出专家 170 余人次，同步加强对成员单位医护人员的慢性病、常见病、急性病诊疗规范能力的培养。

（二）管理效能科学高效提升。在集团理事会和总院长带领下，继续推进各成员单位党政、人才、业务、医保、药械、信息、绩效、后勤统筹管理。开展集团医疗质量安全与安全生产、疫情防控督查，全面提高集团内单位医疗质量、疫情防控水平和综合服务能力。扩大“临床药师下基层-药学服务与指导”活动范围；持续开展共享中药房项目，实现基层开方，龙头医院进行处方审核、调配、加工、配送，提供贴心、个性化、高效率的全方位服务。推进全面预算管理体系建设，配套成本核算管理系统和财务网上审批系统，促进一体化建设管理，实现对集团经济业务的全方位、全过程监督。

（三）双向转诊稳步长效推进。新增 1 家一级医院、9 家技术协作单位纳入医疗集团进行管理。秉持分级诊疗、便民利民原

则，积极落实转诊优先工作，实现转诊预约患者优先就诊、优先检查、优先住院。全年全市范围内共成功上转 739 人次，同比增加 425 人次；下转 496 人次，同比增加 406 人次。医疗集团内共成功上转 678 人次，同比增加 398 人次；下转 379 人次，同比增加 305 人次。

八、坚持依法执业，法治建院打开新局面

根据上级卫生主管部门关于医疗卫生行业综合监管工作的总体部署和要求，切实加强依法执业，落实自我管理主体责任。健全组织机制。成立以党政主要负责人为组长的法治建设领导小组，成立法治建设办公室。出台《法制建设工作实施方案》，重大事项决策坚持依法决策，专业性、技术性强的事项向法律专家咨询和可行性论证，签订重大经济合同、物资采购合同、基建合同前均经过法治审查。严格规范依法执业。动态调整医疗技术、手术权限，全年完成 30 名医师的手术权限动态调整，为 41 名符合资质人员备案限制类技术权限。加强院级新技术和新项目管理，审查并确认 48 项 2020 年度院级新技术和新项目。强化医务人员执业资质与行为管理，医疗技术人员均合法执业、持证上岗，组织医师资格考试，开展处方权限培训。重视普法学法。以《宪法》、《民法典》、新《安全生产法》等为重点，按部门、科室分级分类建立应知应会法律法规清单制度。

九、强化安全生产，平安医院建设落实新举措

认真贯彻落实习近平总书记关于安全生产重要论述及有关指示批示精神，牢固树立安全生产红线意识和底线思维，坚持“党

政同责、一岗双责”的总要求和“三管三必须”的总原则，全面落实平安医院建设“九点要求”。深化制防建设，履行安全生产管理委员会监督管理职能，健全应急处置机制，明确责任追究机制，落实院科两级全员安全生产责任制。深化人防建设，加强以新《安全生产法》为核心的安全系列教育培训，组织危化品管理、应急处置、消防安全法律法规等安全教育培训会议 23 场次，开展危化品泄漏、防暴反恐、灭火疏散等突发事件应急演练 4 场次，持续推进敌山湾院区消防安全技能培训基地建设。深化物防建设，组织消防、特种设备、既有建筑、大功率电器等专项安全生产大排查大整治活动；加强施工现场巡查与监督管理，严格落实动火安全、高空作业安全等制度。深化技防建设，完善医院安全防范监控网络体系，对重点要害部位增设视频监控，逐步将模拟设备更新为高清数字化。医院内部安全防范能力明显加强，先后荣获“全省机关团体企业事业单位内部治安保卫工作成绩突出集体”、“无锡市内部保卫集体三等功”等荣誉称号。

十、多措并举惠民生，为民服务打造新名片

（一）优化就诊流程，改善就医体验。完善预约诊疗，大幅提高预约率。开展“号源”全开放，拓展预约挂号方式，提供网络挂号、微信预约、电话预约等 10 种预约挂号途径，不断完善预约诊疗功能，全年预约诊疗 103 万余人次。二次分诊系统覆盖全院 16 个候诊区、110 个诊室，指导患者“先报到、后就诊”。接受社会评议，改进服务质量。充分发挥院内外监督网络作用。定期召开行风监督员会议和病区工休座谈会，畅通来电来访、院长

信箱、患者之声等投诉渠道，全年共接待投诉 569 人次，在时限内 100%有处理反馈。全面启动 AI 随访，建立全院 52 个病区、合计 44 个 AI 随访表单，全年 AI 随访平台出院病人 95214 人次，病区电话随访 93475 人次，随访率 98.17%。

（二）全面开展技术协作，精准实现传帮带教。以提升受援医院发展理念、管理思路、技术水平、服务能力为重点，开展对口支援工作，选派介入科、心血管内科、消化内科、肿瘤内科 5 人对口支援新疆霍城县第一人民医院，选派妇产科、急诊医学科和放射科 3 人对口支援陕西延川县人民医院。医院与复旦大学附属中山医院开展技术协作，双方建立远程教育、远程会诊、定点转诊关系，在专科建设、新技术与新项目课题研究、人员进修培训等方面深入展开合作，进一步提升我院技术创新、科研学术、人才培养、运营管理能力。

第二部分
江阴市人民医院
2021 年度单位决算表

收入支出决算总表

公开 01 表

单位名称：江阴市人民医院

金额单位：万元

收入		支出	
项目	决算数	按功能分类	决算数
一、一般公共预算财政拨款收入	11,378.61	一、一般公共服务支出	
二、政府性基金预算财政拨款收入	318.87	二、外交支出	
三、国有资本经营预算财政拨款收入		三、国防支出	
四、上级补助收入		四、公共安全支出	
五、事业收入	206,307.96	五、教育支出	
六、经营收入		六、科学技术支出	155.00
七、附属单位上缴收入		七、文化旅游体育与传媒支出	
八、其他收入	8,250.74	八、社会保障和就业支出	
		九、卫生健康支出	234,988.37
		十、节能环保支出	
		十一、城乡社区支出	
		十二、农林水支出	
		十三、交通运输支出	
		十四、资源勘探工业信息等支出	
		十五、商业服务业等支出	
		十六、金融支出	
		十七、援助其他地区支出	
		十八、自然资源海洋气象等支出	
		十九、住房保障支出	
		二十、粮油物资储备支出	
		二十一、国有资本经营预算支出	
		二十二、灾害防治及应急管理支出	
		二十三、其他支出	
		二十四、债务还本支出	
		二十五、债务付息支出	
		二十六、抗疫特别国债安排的支出	318.87
本年收入合计	226,256.17	本年支出合计	235,462.23
使用非财政拨款结余	9,206.06	结余分配	
年初结转和结余		年末结转和结余	
总计	235,462.23	总计	235,462.23

注：本表反映本年度的总收支和年末结转结余情况。本表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

公开 02 表

单位名称：江阴市人民医院

金额单位：万元

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	财政专户管理教育收费	事业收入（不含专户管理教育收费）	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
功能分类科目编码	科目名称								
合计		226,256.17	11,697.47			206,307.96			8,250.74
206	科学技术支出	155.00	155.00						
20699	其他科学技术支出	155.00	155.00						
2069999	其他科学技术支出	155.00	155.00						
210	卫生健康支出	225,782.30	11,223.61			206,307.96			8,250.74
21001	卫生健康管理事务	1,417.00	1,417.00						
2100199	其他卫生健康管理事务支出	1,417.00	1,417.00						
21002	公立医院	222,877.39	8,318.69			206,307.96			8,250.74
2100201	综合医院	216,394.70	1,836.00			206,307.96			8,250.74
2100299	其他公立医院支出	6,482.69	6,482.69						
21004	公共卫生	1,392.46	1,392.46						
2100408	基本公共卫生服务	407.68	407.68						
2100409	重大公共卫生服务	983.80	983.80						
2100499	其他公共卫生支出	0.98	0.98						
21006	中医药	24.20	24.20						
2100601	中医（民族医）药专项	24.20	24.20						
21099	其他卫生健康支出	71.26	71.26						
2109999	其他卫生健康支出	71.26	71.26						
234	抗疫特别国债安排的支出	318.87	318.87						

23402	抗疫相关支出	318.87	318.87						
2340299	其他抗疫相关支出	318.87	318.87						

注：本表反映本年度取得的各项收入情况。本表金额单位转换时可能存在尾数误差。

支出决算表

公开 03 表

单位名称：江阴市人民医院

金额单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
功能分类 科目编码	科目名称						
合计		235,462.23	225,600.76	9,861.47			
206	科学技术支出	155.00		155.00			
20699	其他科学技术支出	155.00		155.00			
2069999	其他科学技术支出	155.00		155.00			
210	卫生健康支出	234,988.37	225,600.76	9,387.61			
21001	卫生健康管理事务	1,417.00		1,417.00			
2100199	其他卫生健康管理事务支出	1,417.00		1,417.00			
21002	公立医院	232,083.45	225,600.76	6,482.69			
2100201	综合医院	225,600.76	225,600.76				
2100299	其他公立医院支出	6,482.69		6,482.69			
21004	公共卫生	1,392.46		1,392.46			
2100408	基本公共卫生服务	407.68		407.68			
2100409	重大公共卫生服务	983.80		983.80			
2100499	其他公共卫生支出	0.98		0.98			
21006	中医药	24.20		24.20			
2100601	中医（民族医）药专项	24.20		24.20			
21099	其他卫生健康支出	71.26		71.26			

2109999	其他卫生健康支出	71.26		71.26			
234	抗疫特别国债安排的支出	318.87		318.87			
23402	抗疫相关支出	318.87		318.87			
2340299	其他抗疫相关支出	318.87		318.87			

注：本表反映本年度各项支出情况。本表金额单位转换时可能存在尾数误差。

财政拨款收入支出决算总表

公开 04 表

单位名称：江阴市人民医院

金额单位：万元

收入		支出				
项目	决算数	按功能分类	决算数			
			小计	一般公共预算 财政拨款	政府性基金预 算财政拨款	国有资本经营 预算财政拨款
一、一般公共预算财政拨款收入	11,378.61	一、一般公共服务支出				
二、政府性基金预算财政拨款收入	318.87	二、外交支出				
三、国有资本经营预算财政拨款收入		三、国防支出				
		四、公共安全支出				
		五、教育支出				
		六、科学技术支出	155.00	155.00		
		七、文化旅游体育与传媒支出				
		八、社会保障和就业支出				
		九、卫生健康支出	11,223.61	11,223.61		
		十、节能环保支出				
		十一、城乡社区支出				
		十二、农林水支出				
		十三、交通运输支出				
		十四、资源勘探工业信息等支出				
		十五、商业服务业等支出				
		十六、金融支出				
		十七、援助其他地区支出				
		十八、自然资源海洋气象等支出				

		十九、住房保障支出				
		二十、粮油物资储备支出				
		二十一、国有资本经营预算支出				
		二十二、灾害防治及应急管理支出				
		二十三、其他支出				
		二十四、债务还本支出				
		二十五、债务付息支出				
		二十六、抗疫特别国债安排的支出	318.87		318.87	
本年收入合计	11,697.47	本年支出合计	11,697.47	11,378.61	318.87	
年初财政拨款结转和结余		年末财政拨款结转和结余				
一、一般公共预算财政拨款						
二、政府性基金预算财政拨款						
三、国有资本经营预算财政拨款						
总计	11,697.47	总计	11,697.47	11,378.61	318.87	

注：本表反映本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。本表金额单位转换时可能存在尾数误差。

财政拨款支出决算表（功能科目）

公开 05 表

单位名称：江阴市人民医院

金额单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出
功能分类 科目编码	科目名称			
栏次		1	2	3
合计		11,697.47	1,836.00	9,861.47
206	科学技术支出	155.00		155.00
20699	其他科学技术支出	155.00		155.00
2069999	其他科学技术支出	155.00		155.00
210	卫生健康支出	11,223.61	1,836.00	9,387.61
21001	卫生健康管理事务	1,417.00		1,417.00
2100199	其他卫生健康管理事务支出	1,417.00		1,417.00
21002	公立医院	8,318.69	1,836.00	6,482.69
2100201	综合医院	1,836.00	1,836.00	
2100299	其他公立医院支出	6,482.69		6,482.69
21004	公共卫生	1,392.46		1,392.46
2100408	基本公共卫生服务	407.68		407.68
2100409	重大公共卫生服务	983.80		983.80
2100499	其他公共卫生支出	0.98		0.98
21006	中医药	24.20		24.20
2100601	中医（民族医）药专项	24.20		24.20
21099	其他卫生健康支出	71.26		71.26
2109999	其他卫生健康支出	71.26		71.26

234	抗疫特别国债安排的支出	318.87		318.87
23402	抗疫相关支出	318.87		318.87
2340299	其他抗疫相关支出	318.87		318.87

注：本表反映本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款支出情况。本表金额单位转换时可能存在尾数误差。

财政拨款基本支出决算表（经济科目）

公开 06 表

单位名称：江阴市人民医院

金额单位：万元

项目		财政拨款基本支出		
经济分类 科目编码	科目名称	合计	人员经费	公用经费
合计		1,836.00	1,836.00	
301	工资福利支出	1,836.00	1,836.00	
30101	基本工资	1,836.00	1,836.00	
30102	津贴补贴			
30103	奖金			
30106	伙食补助费			
30107	绩效工资			
30108	机关事业单位基本养老保险缴费			
30109	职业年金缴费			
30110	职工基本医疗保险缴费			
30111	公务员医疗补助缴费			
30112	其他社会保障缴费			
30113	住房公积金			
30114	医疗费			
30199	其他工资福利支出			
302	商品和服务支出			
30201	办公费			
30202	印刷费			
30203	咨询费			
30204	手续费			
30205	水费			
30206	电费			
30207	邮电费			
30208	取暖费			
30209	物业管理费			
30211	差旅费			
30212	因公出国（境）费用			
30213	维修（护）费			
30214	租赁费			

30215	会议费			
30216	培训费			
30217	公务接待费			
30218	专用材料费			
30224	被装购置费			
30225	专用燃料费			
30226	劳务费			
30227	委托业务费			
30228	工会经费			
30229	福利费			
30231	公务用车运行维护费			
30239	其他交通费用			
30240	税金及附加费用			
30299	其他商品和服务支出			
303	对个人和家庭的补助			
30301	离休费			
30302	退休费			
30303	退职（役）费			
30304	抚恤金			
30305	生活补助			
30306	救济费			
30307	医疗费补助			
30308	助学金			
30309	奖励金			
30310	个人农业生产补贴			
30311	代缴社会保险费			
30399	其他对个人和家庭的补助			
307	债务利息及费用支出			
30701	国内债务付息			
30702	国外债务付息			
30703	国内债务发行费用			
30704	国外债务发行费用			
310	资本性支出			
31001	房屋建筑物购建			
31002	办公设备购置			

31003	专用设备购置			
31005	基础设施建设			
31006	大型修缮			
31007	信息网络及软件购置更新			
31008	物资储备			
31009	土地补偿			
31010	安置补助			
31011	地上附着物和青苗补偿			
31012	拆迁补偿			
31013	公务用车购置			
31019	其他交通工具购置			
31021	文物和陈列品购置			
31022	无形资产购置			
31099	其他资本性支出			
312	对企业补助			
31201	资本金注入			
31203	政府投资基金股权投资			
31204	费用补贴			
31205	利息补贴			
31299	其他对企业补助			
399	其他支出			
39906	赠与			
39907	国家赔偿费用支出			
39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴			
39999	其他支出			

注：本表反映本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款基本支出情况。本表金额单位转换时可能存在尾数误差。

一般公共预算支出决算表（功能科目）

公开 07 表

单位名称：江阴市人民医院

金额单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出
功能分类 科目编码	科目名称			
栏次		1	2	3
合计		11,378.61	1,836.00	9,542.61
206	科学技术支出	155.00		155.00
20699	其他科学技术支出	155.00		155.00
2069999	其他科学技术支出	155.00		155.00
210	卫生健康支出	11,223.61	1,836.00	9,387.61
21001	卫生健康管理事务	1,417.00		1,417.00
2100199	其他卫生健康管理事务支出	1,417.00		1,417.00
21002	公立医院	8,318.69	1,836.00	6,482.69
2100201	综合医院	1,836.00	1,836.00	
2100299	其他公立医院支出	6,482.69		6,482.69
21004	公共卫生	1,392.46		1,392.46
2100408	基本公共卫生服务	407.68		407.68
2100409	重大公共卫生服务	983.80		983.80
2100499	其他公共卫生支出	0.98		0.98
21006	中医药	24.20		24.20
2100601	中医（民族医）药专项	24.20		24.20
21099	其他卫生健康支出	71.26		71.26
2109999	其他卫生健康支出	71.26		71.26

注：本表反映本年度一般公共预算财政拨款支出情况。本表金额单位转换时可能存在尾数误差。

一般公共预算基本支出决算表（经济科目）

公开 08 表

单位名称：江阴市人民医院

金额单位：万元

项目		一般公共预算财政拨款基本支出		
经济分类科目编码	科目名称	合计	人员经费	公用经费
合计		1,836.00	1,836.00	
301	工资福利支出	1,836.00	1,836.00	
30101	基本工资	1,836.00	1,836.00	
30102	津贴补贴			
30103	奖金			
30106	伙食补助费			
30107	绩效工资			
30108	机关事业单位基本养老保险缴费			
30109	职业年金缴费			
30110	职工基本医疗保险缴费			
30111	公务员医疗补助缴费			
30112	其他社会保障缴费			
30113	住房公积金			
30114	医疗费			
30199	其他工资福利支出			
302	商品和服务支出			
30201	办公费			
30202	印刷费			
30203	咨询费			
30204	手续费			
30205	水费			
30206	电费			
30207	邮电费			
30208	取暖费			
30209	物业管理费			
30211	差旅费			
30212	因公出国（境）费用			
30213	维修（护）费			
30214	租赁费			
30215	会议费			
30216	培训费			

30217	公务接待费			
30218	专用材料费			
30224	被装购置费			
30225	专用燃料费			
30226	劳务费			
30227	委托业务费			
30228	工会经费			
30229	福利费			
30231	公务用车运行维护费			
30239	其他交通费用			
30240	税金及附加费用			
30299	其他商品和服务支出			
303	对个人和家庭的补助			
30301	离休费			
30302	退休费			
30303	退职（役）费			
30304	抚恤金			
30305	生活补助			
30306	救济费			
30307	医疗费补助			
30308	助学金			
30309	奖励金			
30310	个人农业生产补贴			
30311	代缴社会保险费			
30399	其他对个人和家庭的补助			
307	债务利息及费用支出			
30701	国内债务付息			
30702	国外债务付息			
30703	国内债务发行费用			
30704	国外债务发行费用			
310	资本性支出			
31001	房屋建筑物购建			
31002	办公设备购置			
31003	专用设备购置			
31005	基础设施建设			
31006	大型修缮			
31007	信息网络及软件购置更新			

31008	物资储备			
31009	土地补偿			
31010	安置补助			
31011	地上附着物和青苗补偿			
31012	拆迁补偿			
31013	公务用车购置			
31019	其他交通工具购置			
31021	文物和陈列品购置			
31022	无形资产购置			
31099	其他资本性支出			
312	对企业补助			
31201	资本金注入			
31203	政府投资基金股权投资			
31204	费用补贴			
31205	利息补贴			
31299	其他对企业补助			
399	其他支出			
39906	赠与			
39907	国家赔偿费用支出			
39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴			
39999	其他支出			

注：本表反映本年度一般公共预算财政拨款基本支出情况。本表金额单位转换时可能存在尾数误差。

一般公共预算“三公”经费、会议费、培训费支出决算表

公开 09 表

金额单位：万元

单位名称：江阴市人民医院

预算数							决算数								
“三公”经费						会议费	培训费	“三公”经费						会议费	培训费
“三公”经费合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行费			公务接待费			“三公”经费合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行费			公务接待费		
		小计	公务用车购置费	公务用车运行费		小计	公务用车购置费			公务用车运行费					
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	

相关统计数：

项目	统计数	项目	统计数
因公出国（境）团组数(个)		因公出国（境）人次数(人)	
公务用车购置数(辆)		公务用车保有量(辆)	
国内公务接待批次(个)		国内公务接待人次(人)	
国（境）外公务接待批次(个)		国（境）外公务接待人次(人)	
召开会议次数(个)		参加会议人次(人)	
组织培训次数(个)		参加培训人次(人)	

注：本表反映本年度一般公共预算“三公”经费、会议费和培训费支出情况。其中，预算数为全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年一般公共预算财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

本单位无一般公共预算“三公”经费、会议费、培训费支出决算，故本表为空。

政府性基金预算支出决算表

公开 10 表

单位名称：江阴市人民医院

金额单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出
功能分类 科目编码	科目名称			
栏次		1	2	2
合计		318.87		318.87
234	抗疫特别国债安排的支出	318.87		318.87
23402	抗疫相关支出	318.87		318.87
2340299	其他抗疫相关支出	318.87		318.87

注：本表反映本年度政府性基金预算财政拨款支出情况。本表金额单位转换时可能存在尾数误差。

国有资本经营预算支出决算表

公开 11 表

单位名称：江阴市人民医院

金额单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出
功能分类 科目编码	科目名称			
栏次		1	2	2
合计				

注：本表反映本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。
 本单位无国有资本经营预算支出决算，故本表为空。

一般公共预算机关运行经费支出决算表

公开 12 表

单位名称：江阴市人民医院

金额单位：万元

项目		机关运行经费支出决算
科目编码	科目名称	
合计		
302	商品和服务支出	
30201	办公费	
30202	印刷费	
30203	咨询费	
30204	手续费	
30205	水费	
30206	电费	
30207	邮电费	
30208	取暖费	
30209	物业管理费	
30211	差旅费	
30212	因公出国（境）费用	
30213	维修（护）费	
30214	租赁费	
30215	会议费	
30216	培训费	
30217	公务接待费	
30218	专用材料费	
30224	被装购置费	
30225	专用燃料费	
30226	劳务费	
30227	委托业务费	
30228	工会经费	
30229	福利费	
30231	公务用车运行维护费	
30239	其他交通费用	
30240	税金及附加费用	
30299	其他商品和服务支出	
307	债务利息及费用支出	
310	资本性支出	
31001	房屋建筑物购建	

31002	办公设备购置	
31003	专用设备购置	
31005	基础设施建设	
31006	大型修缮	
31007	信息网络及软件购置更新	
31008	物资储备	
31009	土地补偿	
31010	安置补助	
31011	地上附着物和青苗补偿	
31012	拆迁补偿	
31013	公务用车购置	
31019	其他交通工具购置	
31021	文物和陈列品购置	
31022	无形资产购置	
31099	其他资本性支出	
312	对企业补助	
399	其他支出	

注：“机关运行经费”指行政单位（含参照公务员法管理的事业单位）使用一般公共预算安排的基本支出中的日常公用经费支出，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费及其他费用。

本单位无一般公共预算机关运行经费支出决算，故本表为空。

政府采购支出决算表

公开 13 表

单位名称：江阴市人民医院

单位：万元

项目	金额
一、政府采购支出合计	12,623.71
（一）政府采购货物支出	7,328.44
（二）政府采购工程支出	
（三）政府采购服务支出	5,295.27
二、政府采购授予中小企业合同金额	
其中：授予小微企业合同金额	

注：政府采购支出信息为单位纳入部门预算范围的各项政府采购支出情况。本表金额单位转换时可能存在尾数误差。

第三部分 2021 年度单位决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2021 年度收入、支出决算总计 235,462.23 万元。与上年相比，收、支总计各增加 26,100.49 万元，增长 12.47%。其中：

(一) 收入决算总计 235,462.23 万元。包括：

1. 本年收入决算合计 226,256.17 万元。与上年相比，增加 25,563.85 万元，增长 12.74%，变动原因：受疫情影响，财政拨款收入、事业收入等增加。

2. 使用非财政拨款结余 9,206.06 万元。与上年相比，增加 536.64 万元，增长 6.19%，变动原因：疫情防控支出大幅增加。

3. 年初结转和结余 0 万元。与上年决算数相同。

(二) 支出决算总计 235,462.23 万元。包括：

1. 本年支出决算合计 235,462.23 万元。与上年相比，增加 26,100.49 万元，增长 12.47%，变动原因：疫情支出增加，门诊和住院人均费用增加。

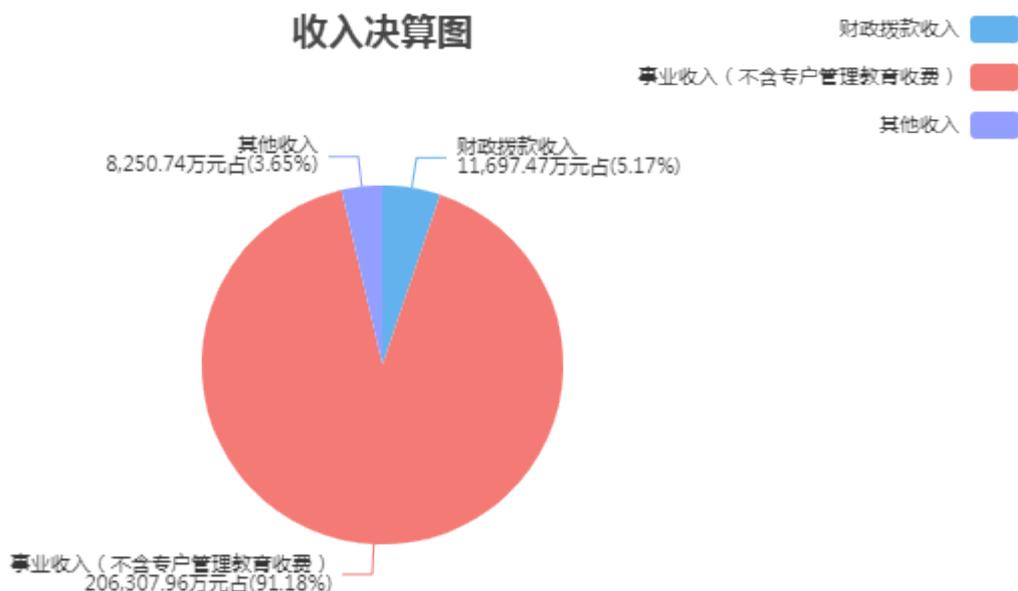
2. 结余分配 0 万元。与上年决算数相同。

3. 年末结转和结余 0 万元。与上年决算数相同。

二、收入决算情况说明

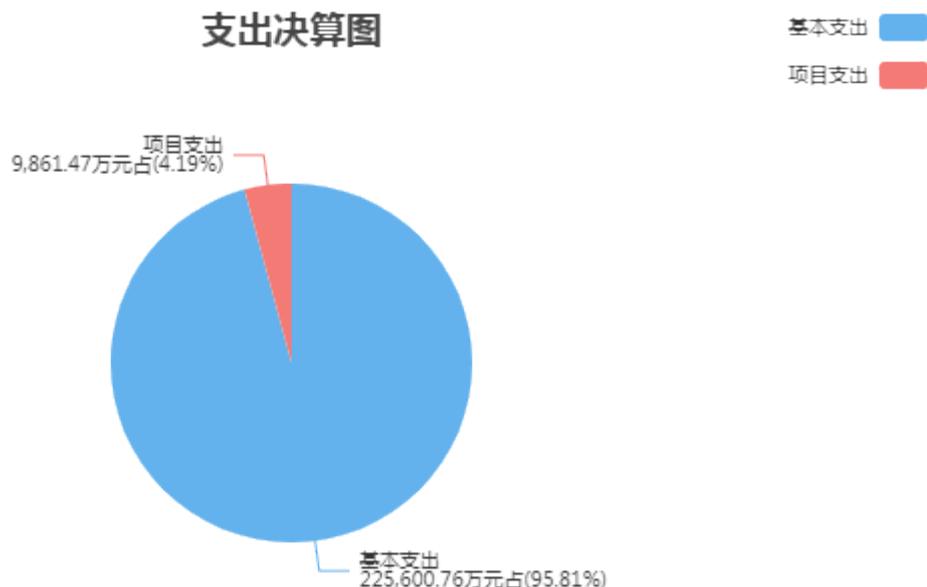
2021 年度本年收入决算合计 226,256.17 万元，其中：财

财政拨款收入 11,697.47 万元，占 5.17%；上级补助收入 0 万元，占 0%；财政专户管理教育收费 0 万元，占 0%；事业收入（不含专户管理教育收费）206,307.96 万元，占 91.18%；经营收入 0 万元，占 0%；附属单位上缴收入 0 万元，占 0%；其他收入 8,250.74 万元，占 3.65%。



三、支出决算情况说明

2021 年度本年支出决算合计 235,462.23 万元，其中：基本支出 225,600.76 万元，占 95.81%；项目支出 9,861.47 万元，占 4.19%；上缴上级支出 0 万元，占 0%；经营支出 0 万元，占 0%；对附属单位补助支出 0 万元，占 0%。



四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2021 年度财政拨款收入、支出决算总计 11,697.47 万元。与上年相比，收、支总计各增加 3,514.99 万元，增长 42.96%，变动原因：公立医院改革补助收支增加。

五、财政拨款支出决算情况说明

财政拨款支出决算反映的是一般公共预算、政府性基金预算和国有资本经营预算财政拨款支出的总体情况，既包括使用本年从本级财政取得的财政拨款发生的支出，也包括使用上年度财政拨款结转资金发生的支出。

2021 年度财政拨款支出决算 11,697.47 万元，占本年支出合计的 4.97%。与 2021 年度财政拨款支出年初预算 0 万元相比，（年初预算数为 0 万元，无法计算完成比率）。其中：

（一）科学技术支出（类）

其他科学技术支出（款）其他科学技术支出（项）。年初预算 0 万元，支出决算 155 万元，（年初预算数为 0 万元，无法计算完成比率）决算数与年初预算数的差异原因：公立医院非财政部门预算单位，故年初无预算数。

（二）卫生健康支出（类）

1. 卫生健康管理事务（款）其他卫生健康管理事务支出（项）。年初预算 0 万元，支出决算 1,417 万元，（年初预算数为 0 万元，无法计算完成比率）决算数与年初预算数的差异原因：公立医院非财政部门预算单位，故年初无预算数。

2. 公立医院（款）综合医院（项）。年初预算 0 万元，支出决算 1,836 万元，（年初预算数为 0 万元，无法计算完成比率）决算数与年初预算数的差异原因：公立医院非财政部门预算单位，故年初无预算数。

3. 公立医院（款）其他公立医院支出（项）。年初预算 0 万元，支出决算 6,482.69 万元，（年初预算数为 0 万元，无法计算完成比率）决算数与年初预算数的差异原因：公立医院非财政部门预算单位，故年初无预算数。

4. 公共卫生（款）基本公共卫生服务（项）。年初预算 0 万元，支出决算 407.68 万元，（年初预算数为 0 万元，无法计算完成比率）决算数与年初预算数的差异原因：公立医院非财政部门预算单位，故年初无预算数。

5. 公共卫生（款）重大公共卫生服务（项）。年初预算 0

万元，支出决算 983.8 万元，（年初预算数为 0 万元，无法计算完成比率）决算数与年初预算数的差异原因：公立医院非财政部门预算单位，故年初无预算数。

6. 公共卫生（款）其他公共卫生支出（项）。年初预算 0 万元，支出决算 0.98 万元，（年初预算数为 0 万元，无法计算完成比率）决算数与年初预算数的差异原因：公立医院非财政部门预算单位，故年初无预算数。

7. 中医药（款）中医（民族医）药专项（项）。年初预算 0 万元，支出决算 24.2 万元，（年初预算数为 0 万元，无法计算完成比率）决算数与年初预算数的差异原因：公立医院非财政部门预算单位，故年初无预算数。

8. 其他卫生健康支出（款）其他卫生健康支出（项）。年初预算 0 万元，支出决算 71.26 万元，（年初预算数为 0 万元，无法计算完成比率）决算数与年初预算数的差异原因：公立医院非财政部门预算单位，故年初无预算数。

（三）抗疫特别国债安排的支出（类）

抗疫相关支出（款）其他抗疫相关支出（项）。年初预算 0 万元，支出决算 318.87 万元，（年初预算数为 0 万元，无法计算完成比率）决算数与年初预算数的差异原因：公立医院非财政部门预算单位，故年初无预算数。

六、财政拨款基本支出决算情况说明

2021 年度财政拨款基本支出决算 1,836 万元，其中：

(一) 人员经费 1,836 万元。主要包括：基本工资。

(二) 公用经费 0 万元。主要包括：无。

七、一般公共预算支出决算情况说明

2021 年度一般公共预算财政拨款支出决算 11,378.61 万元。与上年相比，增加 3,497.11 万元，增长 44.37%，变动原因：公立医院改革补助收支增加。

八、一般公共预算基本支出决算情况说明

2021 年度一般公共预算财政拨款基本支出决算 1,836 万元，其中：

(一) 人员经费 1,836 万元。主要包括：基本工资。

(二) 公用经费 0 万元。主要包括：无。

九、一般公共预算“三公”经费、会议费、培训费支出情况说明

(一) 一般公共预算“三公”经费支出总体情况说明。

2021 年度一般公共预算“三公”经费支出决算 0 万元。与上年决算数相同。

(二) 一般公共预算“三公”经费支出具体情况说明。

1. 因公出国（境）费支出预算 0 万元，支出决算 0 万元，完成预算的 100%，决算数与预算数相同。全年使用一般公共预算财政拨款涉及的出国（境）团组 0 个，累计 0 人次。

2. 公务用车购置及运行维护费支出预算 0 万元，支出决算 0 万元，完成预算的 100%，决算数与预算数相同。其中：

(1) 公务用车购置支出决算 0 万元。本年度使用一般公共预算财政拨款购置公务用车 0 辆。

(2) 公务用车运行维护费支出决算 0 万元。公务用车运行维护费主要用于按规定保留的公务用车的燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出。截至 2021 年 12 月 31 日，使用一般公共预算财政拨款开支的公务用车保有量为 0 辆。

3. 公务接待费支出预算 0 万元，支出决算 0 万元，完成预算的 100%，决算数与预算数相同。其中：国内公务接待支出 0 万元，接待 0 批次，0 人次；国（境）外公务接待支出 0 万元，接待 0 批次 0 人次。

(三) 一般公共预算会议费支出决算情况说明。

2021 年度一般公共预算财政拨款会议费支出预算 0 万元，支出决算 0 万元，完成预算的 100%，决算数与预算数相同。2021 年度全年召开会议 0 个，参加会议 0 人次。

(四) 一般公共预算培训费支出决算情况说明。

2021 年度一般公共预算财政拨款培训费支出预算 0 万元，支出决算 0 万元，完成预算的 100%，决算数与预算数相同。2021 年度全年组织培训 0 个，组织培训 0 人次。

十、政府性基金预算财政拨款支出决算情况说明

2021 年度政府性基金预算财政拨款支出决算 318.87 万元。与上年相比，增加 17.89 万元，增长 5.94%，变动原因：抗

疫支出增加。

十一、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

2021 年度国有资本经营预算财政拨款支出决算 0 万元。与上年决算数相同。

十二、一般公共预算机关运行经费支出决算情况说明

2021 年度机关运行经费支出决算 0 万元。与上年决算数相同。

十三、政府采购支出决算情况说明

2021 年度政府采购支出总额 12,623.71 万元，其中：政府采购货物支出 7,328.44 万元、政府采购工程支出 0 万元、政府采购服务支出 5,295.27 万元。政府采购授予中小企业合同金额 0 万元，占政府采购支出总额的 0%，其中：授予小微企业合同金额 0 万元，占政府采购支出总额的 0%。

十四、国有资产占用情况说明

截至 2021 年 12 月 31 日，本单位共有车辆 6 辆，其中：副部(省)级及以上领导用车 0 辆、主要领导干部用车 0 辆、机要通信用车 0 辆、应急保障用车 0 辆、执法执勤用车 0 辆、特种专业技术用车 0 辆、离退休干部用车 0 辆、其他用车 6 辆；单价 50 万元（含）以上的通用设备 35 台（套），单价 100 万元（含）以上的专用设备 135 台（套）。

十五、预算绩效评价工作开展情况

2021 年度，本单位共 0 个项目开展了财政重点绩效评价，

涉及财政性资金合计 0 万元；本单位未开展单位整体支出财政重点绩效评价，涉及财政性资金 0 万元。

本单位共对上年度已实施完成的 0 个项目开展了绩效自评价，涉及财政性资金合计 0 万元；本单位共开展 0 项单位整体支出绩效自评价，涉及财政性资金合计 0 万元。

第四部分 名词解释

一、财政拨款收入：指单位从同级财政部门取得的各类财政拨款，包括一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款、国有资本经营预算财政拨款。

二、上级补助收入：指事业单位从主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。

三、财政专户管理教育收费：指缴入财政专户、实行专项管理的高中以上学费、住宿费、高校委托培养费、函大、电大、夜大及短训班培训费等教育收费。

四、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入。

五、经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

六、附属单位上缴收入：指事业单位附属独立核算单位按照有关规定上缴的收入。

七、其他收入：指单位取得的除上述“财政拨款收入”、“上级补助收入”、“事业收入”、“经营收入”、“附属单

位上缴收入”等以外的各项收入。

八、使用非财政拨款结余：指事业单位按照预算管理要求使用非财政拨款结余（原事业基金）弥补当年收支差额的数额。

九、年初结转和结余：指单位上年结转本年使用的基本支出结转、项目支出结转和结余、经营结余。

十、结余分配：指事业单位按规定缴纳的所得税以及从非财政拨款结余中提取各类结余的情况。

十一、年末结转和结余资金：指单位结转下年的基本支出结转、项目支出结转和结余、经营结余。

十二、基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务所发生的支出，包括人员经费和公用经费。

十三、项目支出：指在为完成特定的工作任务和事业发展目标所发生的支出。

十四、上缴上级支出：指事业单位按照财政部门和主管部门的规定上缴上级单位的支出。

十五、经营支出：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

十六、对附属单位补助支出：指事业单位用财政拨款收入之外的收入对附属单位补助发生的支出。

十七、“三公”经费：指部门用一般公共预算财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行维护费和公务接

待费。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行维护费反映单位公务用车购置支出（含车辆购置税、牌照费）以及按规定保留的公务用车燃料费、维修费、过路过桥费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）费用。

十八、机关运行经费：指行政单位（含参照公务员法管理的事业单位）使用一般公共预算安排的基本支出中的公用经费支出，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费及其他费用。

十九、科学技术支出(类)其他科学技术支出(款)其他科学技术支出(项)：反映其他科学技术支出中除以上各项外用于科技方面的支出。

二十、卫生健康支出(类)卫生健康管理事务(款)其他卫生健康管理事务支出(项)：反映除上述项目以外其他用于卫生健康管理事务方面的支出。

二十一、卫生健康支出(类)公立医院(款)综合医院(项)：反映卫生健康、中医部门所属的城市综合性医院、独立门诊、教学医院、疗养院和县医院的支出。

二十二、卫生健康支出(类)公立医院(款)其他公立医院支出(项)：反映除上述项目以外的其他用于公立医院方面的支出。

二十三、卫生健康支出(类)公共卫生(款)基本公共卫生服务(项)：反映基本公共卫生服务支出。

二十四、卫生健康支出(类)公共卫生(款)重大公共卫生服务项目支出(项)：反映重大疾病、重大传染病预防控制等重大公共卫生服务项目支出。

二十五、卫生健康支出(类)公共卫生(款)其他公共卫生支出(项)：其他公共卫生支出反映除上述项目以外的其他用于公共卫生方面的支出。

二十六、卫生健康支出(类)中医药(款)中医(民族医)药专项(项)：反映中医(民族医)药方面的专项支出。

二十七、卫生健康支出(类)其他卫生健康支出(款)其他卫生健康支出(项)：反映除上述项目以外其他用于卫生健康方面的支出。

二十八、抗疫特别国债安排的支出(类)抗疫相关支出(款)其他抗疫相关支出(项)：反映抗疫特别国债资金安排的其他抗疫相关支出。